

بسمه تعالی

مدیریت و کنترل پروژه با (PRIMAVERA (P6

معرفی دوره:

پریماورا (Primavera) برای مدیریت همزمان ده ها و یا صدها پروژه می باشد حکم یک ERP را دارد در حالیکه MSP برای مدیریت تنها یک پروژه بکار میرود بنابراین این دو نرم افزار را نباید با یکدیگر مقایسه نمود اگر میخواهیم پریماورا (Primavera) را مقایسه کنیم باید با مفهوم EPM که به منظور مدیریت چندین پروژه ای در محیط میکروسافت است مقایسه نمود.

پیش نیاز:

آشنایی با ویندوز

این دوره مناسب چه کسانی است؟

- مدیر عامل سازمان، مدیران پروژه ها و برنامه ها
- کارشناسان شاغل در پروژه
- مدیران و کارشناسان ارشد برنامه ریزی و کنترل پروژه

اهداف اصلی این دوره چیست؟

امروزه نرم افزارهای پریماورا به عنوان ابزاری موثر و کارآمد برای مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه، توسط بسیاری از سازمانها در کلیه صنایع به عنوان ابزار مؤثر مدیریت پروژه مورد استفاده قرار می گیرند. ویرایش ششم نرم افزار پریماورا افق ها و دستاوردهای جدیدی را در مدیریت پروژه بوجود آورده است. در طول این دوره آموزشی، این امکان فراهم خواهد شد تا شرکت کنندگان با تسلط بر این ابزار، آن را در اداره پروژه، برنامه و سبد پروژه های خود به صورت کارآمد مورد استفاده قرار دهند. در دوره پیشرفته پریماورا، کاربران با مفاهیم گسترده تر از قابلیت های نرم افزار در برنامه ریزی و کنترل پروژه آشنا خواهند شد و نحوه اجرای آنالیزهای بیشتر و تحلیل های پیشرفته از زمان بندی و هزینه پروژه را خواهند آموخت.

پس از شرکت در این دوره، چه مهارت هایی را کسب خواهید کرد؟

توانایی در استفاده از نرم افزار در جهت مدیریت و برنامه ریزی کارآمد پروژه های در دست اقدام

فرصت های شغلی پس از گذراندن دوره:

پذیرفتن مسئولیت مدیریت و برنامه ریزی پروژه های مختلف در صنایع، عمرانی، معماری، نفت و ...

در این دوره چه مهارت هایی یاد میگیرید؟

مروری بر مدیریت پروژه

تشکیل ساختار پروژه ای سازمان EPS

دسته بندی داده ها در P۶

ایجاد پروژه در نرم افزار

تشکیل ساختار شکست کار پروژه WBS

تعریف فعالیتها و روابط بین فعالیتها

تعریف و تخصیص اسناد پروژه

زمان بندی فعالیتهای پروژه

قیدها و محدودیتهای زمان بندی

آنالیز داده های مربوط به زمان بندی

تعریف تخصیص نقش ها Roles

تعریف منابع

تخصیص منابع و هزینه و آنالیز منابع و هزینه

بهینه کردن برنامه زمان بندی

اجرای برنامه پروژه - بهنگام کردن و آنالیز برنامه بهنگام شده

بهینه سازی برنامه زمان بندی

تعریف کاربر جدید در نرم افزار و پروفایل های امنیتی در نرم افزار

تعریف کد فعالیتها، منابع و کدهای خاص کاربر در نرم افزار

آپشن های زمان بندی و حالت های خاص زمان بندی

شناسایی و طبقه بندی ریسک ها در نرم افزار و مشاهده اثر وقوع ریسک ها

تعریف threshold و آستانه Issue

Global Changes

تخمین بالا به پایین Top-Down Estimation

انواع فعالیتها و انواع مدت زمان فعالیت ها

انواع روشهای محاسبه درصد پیشرفت برنامه زمان بندی

تعریف در محاسبه درصد پیشرفت Step

آنالیز ارزش افزوده در پروژه Earned Value

Export Import در نرم افزار

Reflection Projects

ارسال برنامه زمانبندی به اکسل و انجام محاسبات

مدرسين:

اساتيد جهاد دانشگاهي البرز