

بسمه تعالی

## اصول مدیریت پروژه بر اساس استاندارد 7 PMBOK

### معرفی دوره:

برای مدیریت موفق هر پروژه و رسیدن به اهداف از پیش تعیین شده برای آن، سازمان نیاز به مدیران و کارشناسان با شایستگی‌هایی همچون توان بالا در رهبری، مدیریت تیم پروژه، مدیریت پیمانکاران و کارفرما، همکاری، قدرت گزارش‌گیری و گزارش‌دهی دارد. از این رو و برای درک بهتر مفاهیم، ابزار و روش‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها، انستیتو مدیریت پروژه آمریکا، PMI، به خوبی مدیریت پروژه را در ده بخش جداگانه، تحلیل و معرفی کرده است.

این ده بخش بر اساس استاندارد Project Management Body Of Knowledge که به اختصار با نام PMBOK شناخته می‌شود، می‌باشد.

### پیش‌نیاز:

ندارد

### این دوره مناسب چه کسانی است؟

مدیر عامل سازمان، مدیران پروژه‌ها و برنامه‌ها، کارشناسان شاغل در پروژه، مدیران و کارشناسان ارشد برنامه ریزی و کنترل پروژه

### اهداف اصلی این دوره چیست؟

آشنایی با استاندارد PMBOK 7 و تسلط بر بخش‌های دهگانه استاندارد  
آشنایی با شیوه کاربست حوزه‌های دهگانه در برنامه‌ریزی پروژه‌ها

### پس از شرکت در این دوره، چه مهارت‌هایی را کسب خواهید کرد؟

توانایی شناخت ساختار PMO

توانایی مدیریت و برنامه ریزی محدوده، زمان، هزینه، کیفیت، ارتباطات، منابع انسانی، ریسک، تدارکات و ... پروژه

### فرصت‌های شغلی پس از گذراندن دوره:

پذیرفتن مسئولیت مدیریت و برنامه ریزی پروژه‌های مختلف در صنایع، عمرانی، معماری، نفت و ...

### در این دوره چه مهارت‌هایی یاد می‌گیرید؟

- تعریف مشخصه‌های پروژه و مدیریت پروژه
- PMO مراحل و فرایندهای مدیریت پروژه، انواع و ساختار
- انواع ساختارهای سازمانی اجرای پروژه
- مدیریت و برنامه ریزی محدوده پروژه
- مدیریت و برنامه ریزی زمان پروژه
- مدیریت و برنامه ریزی هزینه پروژه
- مدیریت و برنامه ریزی کیفیت پروژه
- مدیریت و برنامه ریزی ارتباطات پروژه
- مدیریت و برنامه ریزی منابع انسانی پروژه

- مدیریت و برنامه ریزی ریسک پروژه
- مدیریت و برنامه ریزی تدارکات پروژه
- مدیریت و برنامه ریزی ذینفعان پروژه
- مدیریت و برنامه ریزی یکپارچگی پروژه
- کارگاه های عملی برای تمرین و مدلسازی تکنیک های پیاده سازی مباحث در سازمان
- تعریف کاربر جدید در نرم افزار و پروفایل های امنیتی در نرم افزار
- تعریف کد فعالیتها، منابع و کدهای خاص کاربر در نرم افزار
- آپشن های زمان بندی و حالت های خاص زمان بندی
- شناسایی و طبقه بندی ریسک ها در نرم افزار و مشاهده اثر وقوع ریسک ها
- threshold و آستانه Issue تعریف
- Global Changes
- Top-Down Estimation تخمین بالا به پایین
- انواع فعالیتها و انواع مدت زمان فعالیت ها
- انواع روشهای محاسبه درصد پیشرفت برنامه زمان بندی
- پیشرفت Step تعریف
- Earned Value آنالیز ارزش افزوده در پروژه)
- Import و Export در نرم افزار
- Reflection Projects
- ارسال برنامه زمانبندی به اکسل و انجام محاسبات

**مدرسین:**

اساتید جهاد دانشگاهی البرز